



PROGRAMACIÓN DE ASIGNATURA

ASIGNATURA:	LS5168 – GESTIÓN DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS
PROFESORES:	DR. D. JUAN ANTONIO MAESTRO
CURSO:	2009/ 2010
CUATRIMESTRE:	PRIMERO
DEPARTAMENTO:	INGENIERÍA INFORMÁTICA (DII)
ÁREA:	LENGUAJES Y SISTEMAS INFORMÁTICOS
GRUPOS:	5IT1
PLAN / CRÉDITOS:	PLAN 98 – 6 CRÉDITOS

1.- REQUISITOS PARA CURSAR LA ASIGNATURA

- Cursar las asignaturas de Ingeniería del Software.
- Será necesario consultar bibliografía y analizar textos en Inglés, por lo que se recomienda tener conocimientos de este idioma.

2.- DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA. OBJETIVOS DE DOCENCIA

La asignatura tiene como objetivo proporcionar una visión global de los elementos clave que se han de considerar en la gestión de proyectos. La metodología seguida, desarrollada por el *Project Management Institute* (<http://www.pmi.org>), es aplicable a cualquier tipología de proyecto, aunque se hará especial hincapié en aquéllos relacionados con áreas técnicas de la Informática.

En particular, el temario de la asignatura incluye:

- Análisis de la tipología de proyectos.
- Delimitación del alcance y asignación de responsabilidades.
- Planificación y Organización.
- Gestión de equipos y de proveedores.
- Calidad.
- Gestión del riesgo.
- Control del proyecto y métricas.
- Gestión de las relaciones con los usuarios finales o clientes. Expectativas y cambio.
- Documentación del proyecto.

El enfoque de la asignatura incluirá prácticas basadas en el denominado Método del Caso. El objetivo es conseguir gestionar “situaciones reales” con experiencias basadas en la realidad.

3.- FORMA DE EVALUACIÓN PREVISTA

3.1.- Convocatoria Ordinaria

<i>3.1.1.- Asistencia, Participación, Prácticas, Trabajos Escritos</i>	20%
<i>3.1.2.- Examen Parcial</i>	15%
<i>3.1.3.- Examen Final Ordinario</i>	65%

3.2.- Convocatoria Extraordinaria

<i>3.2.1.- Prácticas, Trabajos Escritos</i>	20%
<i>3.2.2.- Examen Final Extraordinario</i>	70%

3.3.- Restricciones

- Es imprescindible la entrega de todos los trabajos considerados como obligatorios, tanto para la convocatoria ordinaria, como para la extraordinaria, así como obtener una calificación mínima de 4 puntos en todos y cada uno de ellos.
- Es también necesario el obtener la calificación de 4.5 o superior en el examen para poder realizar la media con los otros conceptos.
- Los trabajos considerados como obligatorios deberán entregarse en el plazo marcado en el enunciado de los mismos, no aceptándose aquéllos presentados después de dicha fecha.
- El examen parcial no libera material.

4.- BIBLIOGRAFÍA

4.1.- BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Project Management Institute, “A Guide to the Project Management Body of Knowledge – 3^{er} Edition”, PMI Communications, USA 2004.

4.2.- BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Burnett, K., “The Project Management Paradigm”, Springer-Verlag, 1998.
- Cleland, D.I., Ireland, L.R., “Project Management. Strategic Design and Implementation. 4th edition”, McGraw-Hill, 2002.
- Spinner, M.P., “Project Management. Principles and Practices”, Prentice-Hall International, Inc., 1997.
- <http://www.pmi.org>
- <http://www.isaca.org>

5.- LOCALIZACIÓN DE LOS PROFESORES

Dr. D. Juan Antonio Maestro
Departamento de Ingeniería Informática
Despacho 406
E-Mail: jmaestro@nebrija.es Web: <http://www.nebrija.es/~jmaestro>
Tfno: +34 - 91.452.11.00 – Extensión 5809

PROGRAMA DE LA ASIGNATURA (POR TEMAS)

LS5168 – GESTIÓN DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS

Tema

- 1.- Introducción a la Gestión de Proyectos y Conceptos Básicos
- 2.- Etapas y Áreas de Conocimiento en la Gestión de Proyectos
- 3.- La etapa de Iniciación
- 4.- La etapa de Planificación
- 5.- La etapa de Ejecución
- 6.- La etapa de Control
- 7.- La etapa de Cierre
- 8.- Revisión de la Metodología por Áreas de Conocimiento

PROGRAMA DETALLADO DE LA ASIGNATURA (POR SESIONES)

LS5168 – GESTIÓN DE PROYECTOS TECNOLÓGICOS

Sesión

- 1.- Presentación de la asignatura e Introducción a la Gestión de Proyectos.
- 2.- Conceptos básicos: Proyectos y tipología, habilidades directivas, metodología y roles.
- 3.- Áreas de conocimiento: Integración, Alcance, Tiempo, Coste, Calidad, Recursos Humanos, Comunicación, Riesgo y Adquisición.
- 4.- Etapas de la Gestión de Proyectos: Iniciación, Planificación, Ejecución, Control y Cierre.
- 5.- Etapa de Iniciación.
- 6.- Etapa de Planificación: El Alcance del Proyecto
- 7.- Etapa de Planificación: Estructura de Trabajo Detallada (WBS)
- 8.- Etapa de Planificación: La Duración del Proyecto
- 9.- Etapa de Planificación: Técnicas del cálculo de tiempos sobre grafos (I)
- 10.- Etapa de Planificación: Técnicas del cálculo de tiempos sobre grafos (II)
- 11.- Etapa de Planificación: Recursos
- 12.- Etapa de Planificación: Estimación de Costes y Desarrollo de Presupuestos
- 13.- EXAMEN PARCIAL
- 14.- Etapa de Planificación: Los Planes de Comunicación y de Gestión de Recursos Humanos
- 15.- Etapa de Planificación: La Calidad
- 16.- Etapa de Planificación: La Identificación de Riesgos
- 17.- Etapa de Planificación: Planes de Respuesta a los Riesgos
- 18.- Etapa de Planificación: La Adquisición de bienes y servicios
- 19.- Etapa de Planificación: El Plan de Proyecto
- 20.- Etapa de Ejecución: Desarrollo del Plan de Proyecto
- 21.- Etapa de Ejecución: Distribución de Información y Desarrollo de Equipos, Calidad y Adquisiciones
- 22.- Etapa de Control: Métricas (I)
- 23.- Etapa de Control: Métricas (II)
- 24.- Etapa de Control: La gestión del cambio
- 25.- Etapa de Cierre

26.- Revisión del ciclo de Gestión del Proyecto.

27.- EXAMEN FINAL ORDINARIO.

28.- EXAMEN FINAL EXTRAORDINARIO.