
Etapas y Áreas de Conocimiento en la Gestión de Proyectos

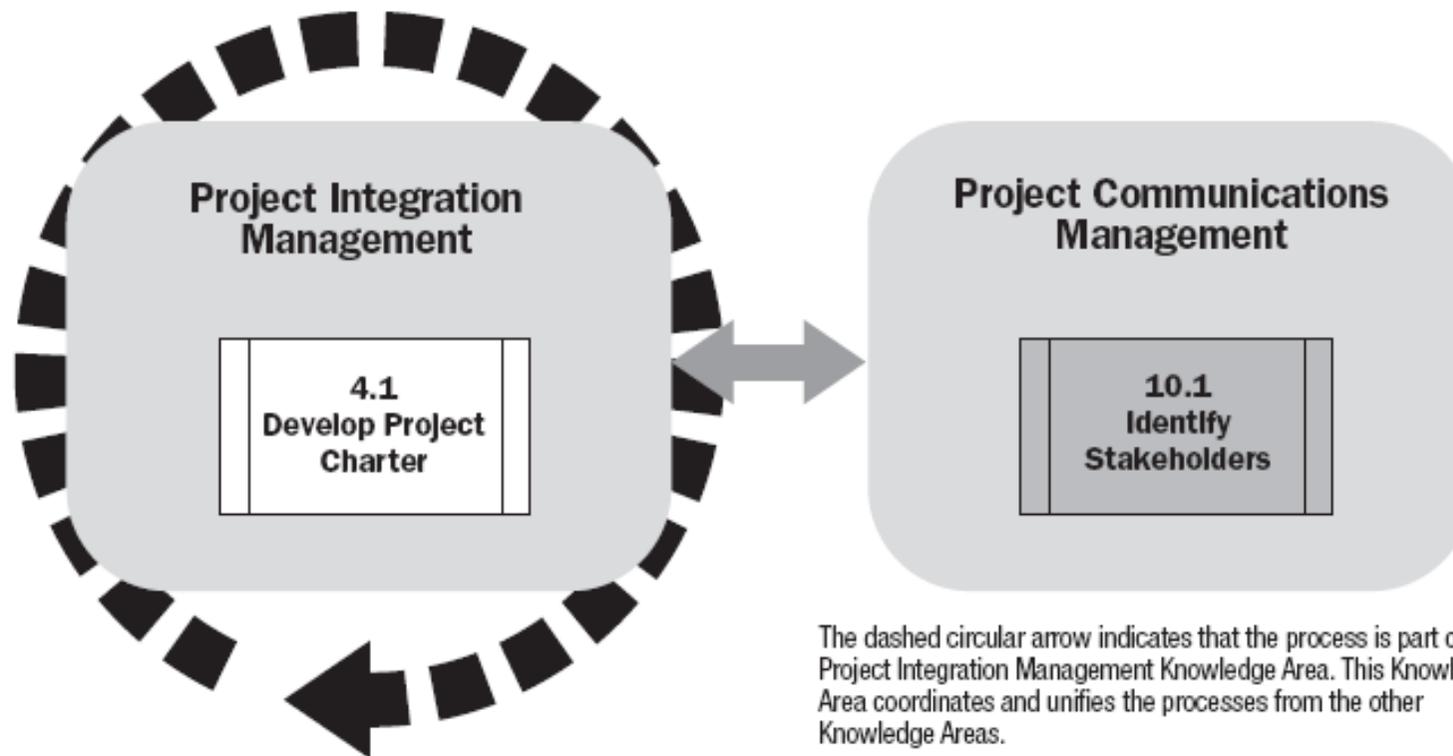
Etapas y Áreas de Conocimiento

- La metodología PMBOK consta de varios procesos, que se pueden agrupar por:
 - Etapas: Indican orden cronológico. Iniciación, Planificación, Ejecución, Control y Cierre.
 - Áreas de conocimiento: Indican agrupación temática. Integración, Alcance, Tiempo, Coste, Calidad, Recursos Humanos, Comunicación, Riesgo y Adquisición.

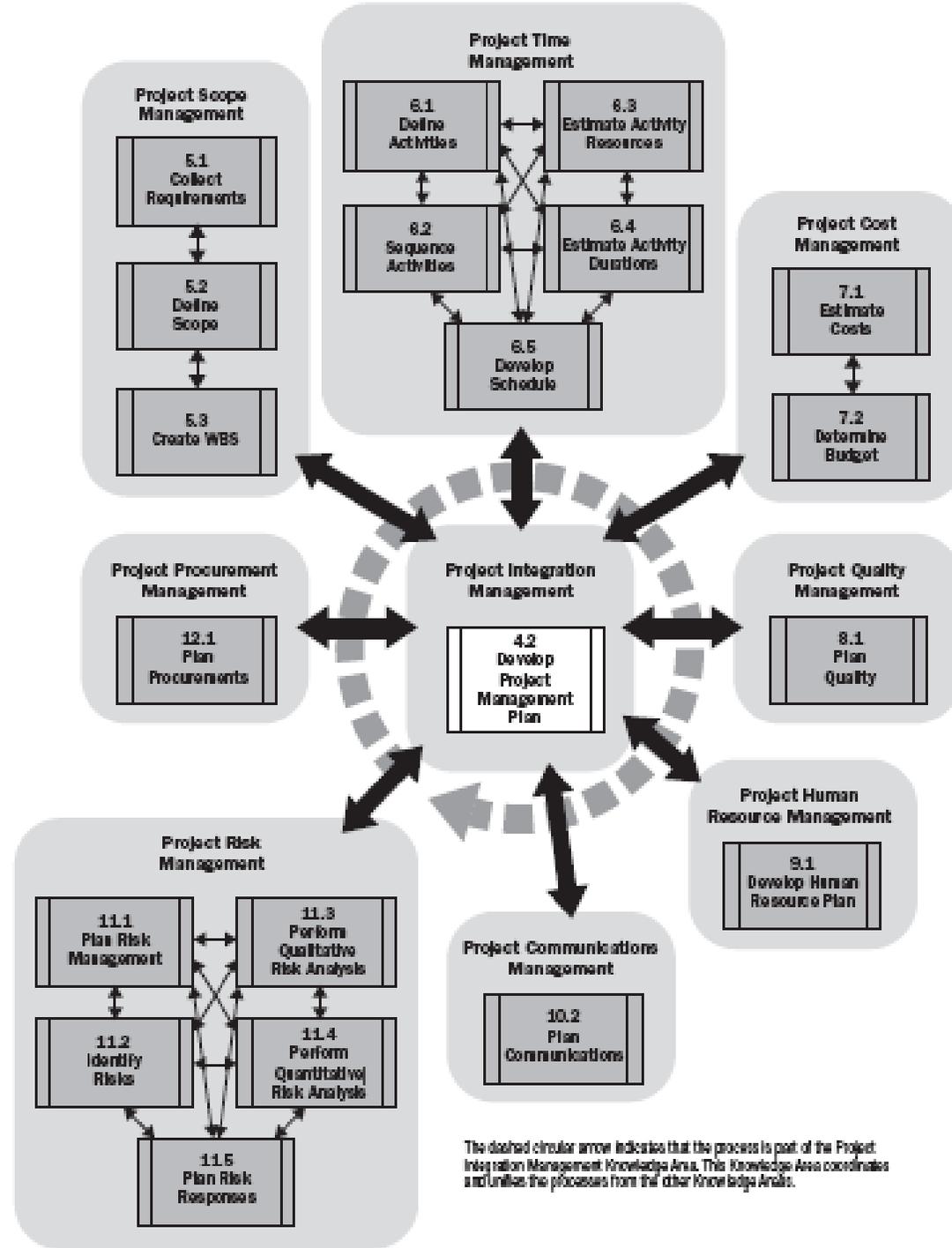
Etapas

- Iniciación
- Planificación
- Ejecución
- Control
- Cierre

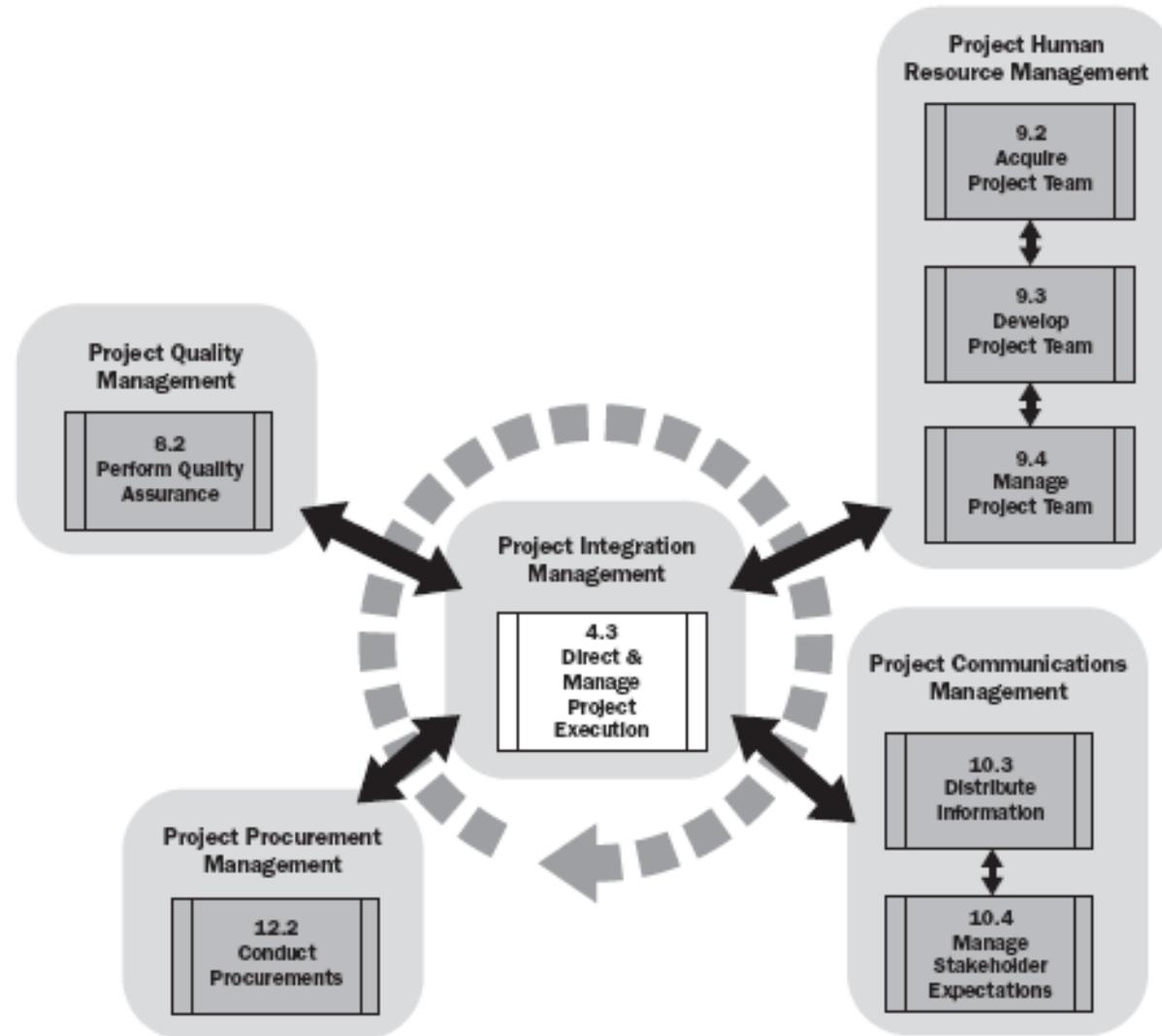
Iniciación



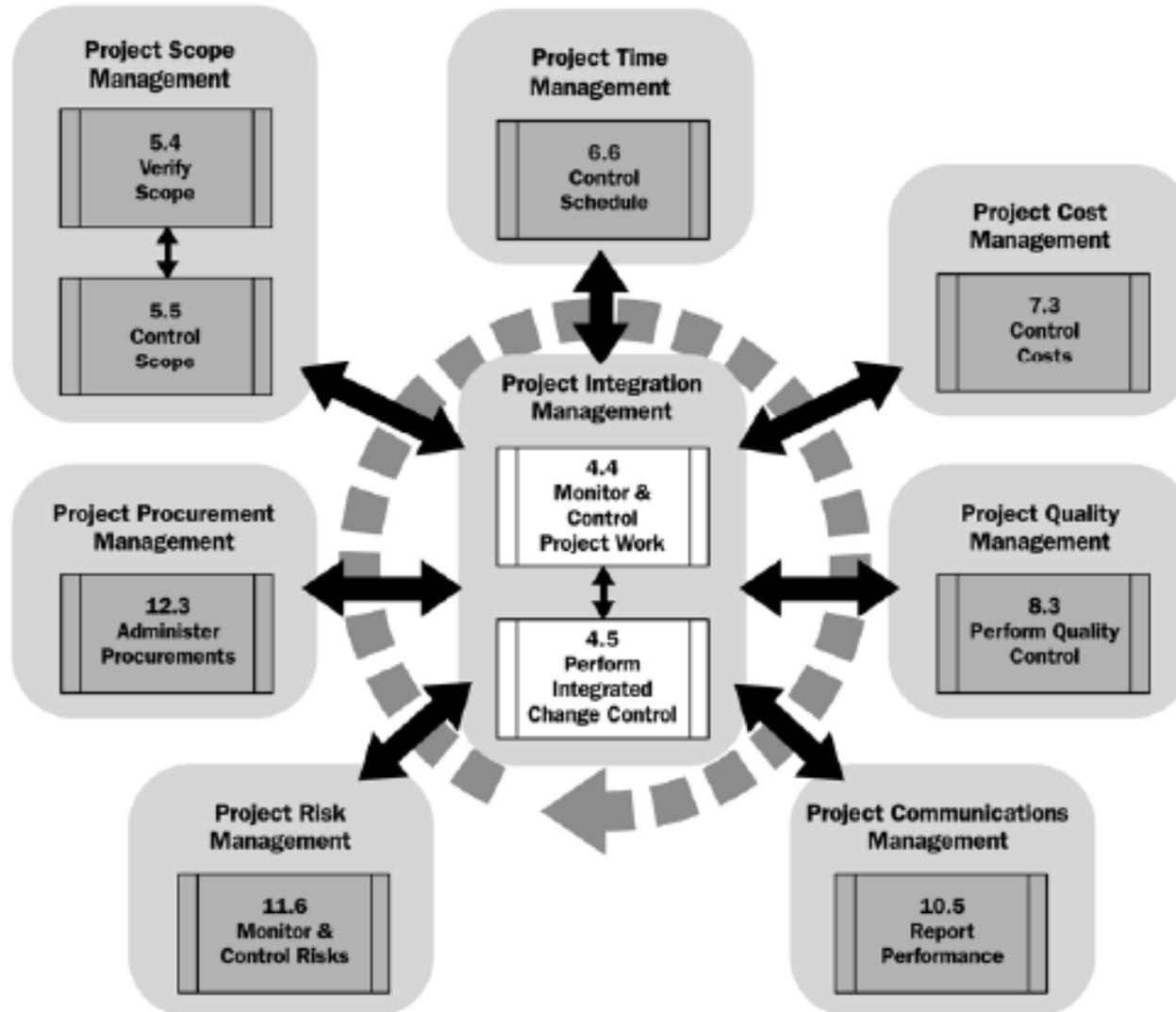
Planificación



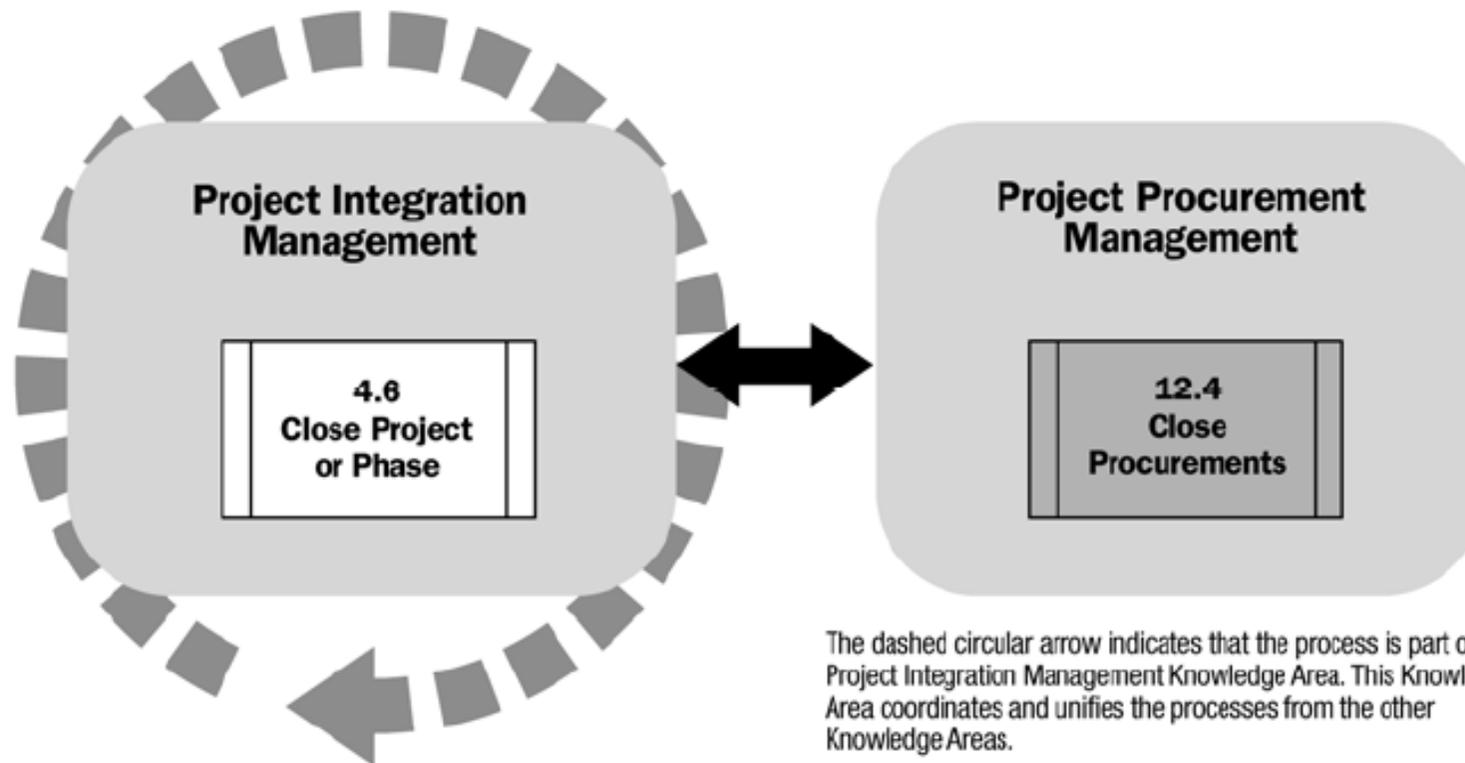
Ejecución



Control



Cierre



Áreas de Conocimiento

- Integración
- Alcance
- Tiempo
- Coste
- Calidad
- Recursos Humanos
- Comunicación
- Riesgo
- Adquisición

Integración

- 4.1 Desarrollar el Acta del Proyecto (Iniciación)
- 4.2 Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto (Planificación)
- 4.3 Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto (Ejecución)
- 4.4 Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto (Control)
- 4.5 Realizar Control Integrado de Cambios (Control)
- 4.6 Cerrar el Proyecto o Fase (Cierre)

Alcance (*Scope*)

- 5.1 Recopilar Requisitos (Planificación)
- 5.2 Definir el Alcance (Planificación)
- 5.3 Crear Estructura de Trabajo Detallada (Planificación)
- 5.4 Verificar el Alcance (Control)
- 5.5 Controlar el Alcance (Control)

Tiempo

- 6.1 Definir las Actividades (Planificación)
- 6.2 Secuenciar las Actividades (Planificación)
- 6.3 Estimar los Recursos de las Actividades (Planificación)
- 6.4 Estimar la Duración de las Actividades (Planificación)
- 6.5 Desarrollar el Cronograma (Planificación)
- 6.6 Controlar el Cronograma (Control)

Coste

7.1 Estimar Costes (Planificación)

7.2 Determinar el Presupuesto (Planificación)

7.3 Controlar el Coste (Control)

Calidad

8.1 Planificar la Calidad (Planificación)

8.2 Realizar Aseguramiento de la Calidad
(Ejecución)

8.3 Realizar Control de Calidad (Control)

Recursos Humanos

- 9.1 Desarrollar el Plan de Recursos Humanos (Planificación)
- 9.2 Adquirir el Equipo de Proyecto (Ejecución)
- 9.3 Desarrollar el Equipo de Proyecto (Ejecución)
- 9.4 Dirigir el Equipo de Proyecto (Ejecución)

Comunicación

- 10.1 Identificar Participantes (Iniciación)
- 10.2 Planificar las Comunicaciones
(Planificación)
- 10.3 Distribuir la Información (Ejecución)
- 10.4 Gestionar las Expectativas de los
Participantes (Ejecución)
- 10.5 Informar del Rendimiento (Control)

Riesgo

- 11.1 Planificar la Gestión de Riesgos
(Planificación)
- 11.2 Identificar Riesgos (Planificación)
- 11.3 Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos
(Planificación)
- 11.4 Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos
(Planificación)
- 11.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos
(Planificación)
- 11.6 Supervisar y Controlar los Riesgos (Control)

Adquisición (*Procurement*)

12.1 Planificar las Adquisiciones (Planificación)

12.2 Efectuar Adquisiciones (Ejecución)

12.3 Administrar las Adquisiciones (Control)

12.4 Cerrar las Adquisiciones (Cierre)