LS5168 – Gestión de Proyectos Tecnológicos Juan Antonio Maestro / Javier García

Antonio de Nebrija

PRINCE2 vs PMBOK

• PMBOK®

- ✓ Project Management Body of Knowledge
- ✓ Desarrollada por el PMI® (Project Management Institute), su certificación PMP® (Project Management Profesional)
- √ (Mas común en Estados Unidos)

• PRINCE2®

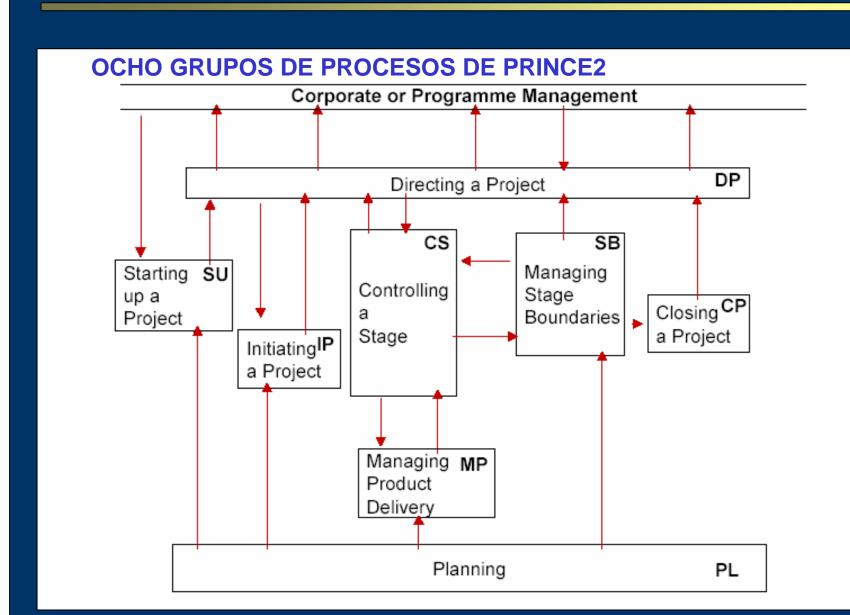
- ✓ Projects in Controlled Environments versión 2
- ✓ Su guía: PRINCE
- ✓ Su certificación por el ISEB.
- ✓ Mas común en Europa especialmente en el Reino Unido y países de la Commonwealth.

Tanto **PRINCE2** (**PROJECTS IN CONTROLLED ENVIRONMENTS**), como **PMBOK**, son métodos estructurados para la gerencia de proyectos eficaz para cualquier tipo de proyecto

Mientras en el Reino Unido se centraron en mejorar las probabilidades de éxito en el desarrollo de proyectos, en los Estados Unidos se ocuparon por definir y desarrollar el cuerpo del conocimiento que un gerente de proyecto exitoso debe entender y ser capaz de practicar.

Probablemente, esta disparidad de enfoque se debe a la diferencia de sus promotores. En el Reino Unido fue una agencia del gobierno interesada en mejorar el desarrollo de proyectos de IT, mientras que en los Estados Unidos los integrantes del PMI® fueron los menos interesados en crear una metodología y los más interesados en proporcionarle a sus miembros, áreas de conocimiento bien definidas para ayudar a construir su conocimiento sobre la gerencia de proyectos

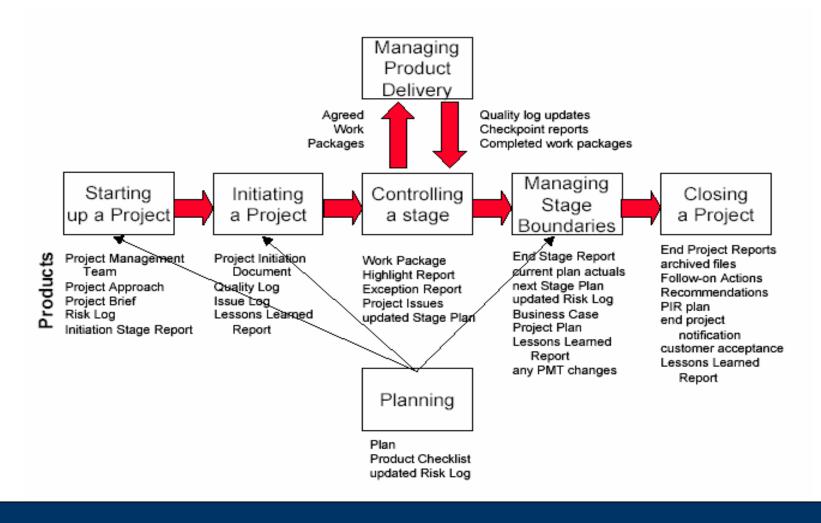
Antonio de Nebrija



Los OCHO grupos de procesos de PRINCE2 son:

- **✓** Dirigir Proyecto (DP)
- **✓** Emprender un Proyecto (EP)
- ✓Iniciar Proyecto (IP)
- √Controlar una fase (CF)
- ✓ Administrar líneas de fase (AL)
- ✓ Manejo de entrega de productos (MP)
- √ Cerrar un proyecto (CP)
- √Planificación (PL)

DIAGRAMA DE FLUJO DE UN PROYECTO EN PRINCE2



RELACIÓN ENTRE:

ÁREAS DE CONOCIMIENTO PMBOK Y COMPONENTES PRINCE2

PMBOK Knowledge Areas	PRINCE2® Components	
Integration	Combined Processes and Components, Change Control	
Scope, Time, Cost	Plans, Business Case	
Quality	Quality, Configuration Management	
Risk	Risk	
Communications	Controls	
HR	Organization (limited)	
Procurement	Not covered	

RELACIÓN ENTRE:

FASES DE PMBOK Y PROCESOS DE PRINCE2

<u>PMBOK</u>	P2: Project Level	P2: Stage Level ("phase-by-phase")
Initiating	Starting Up; Directing	Managing Stage Boundaries; Directing
Planning	Initiating, Planning	Managing Stage Boundaries; Planning
Executing/ Controlling	[managed on a stage- by-stage basis]	Controlling a Stage; Managing Product Delivery; Directing
Closing	Closing A Project	Managing Stage Boundaries

 La Guía de PMBOK cumple a la perfección con el propósito de enseñar y proporcionar todos los conocimientos necesarios para enfrentarnos a la gestión de proyectos, si bien a la hora de aplicar la metodología para gestionar un proyecto en concreto, pueden ser compleja de aplicar.

PRINCE2 está mas orientada a la práctica que a la enseñanza y, se podría decir que está enfocado a tener mas probabilidades de éxito en el desarrollo de los proyectos.

PRINCIPALES REFERENCIAS EN INTERNET SOBRE PRINCE2 Y PMBOK

- √ Página oficial de Prince2 <u>www.prince2.com</u>
- ✓ Página "oficial" del PMI www.pmi.org
- √ Página "oficial" de la OGC <u>www.ogc.gov.uk</u>
- ✓ Página sobre Gestión de Proyectos www.allpm.com
- ✓ Página sobre Gestión de Proyectos http://sitio.acis.org.com/

Universidad

Antonio de Nebrija