



**DII**

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Parcial** Convocatoria: **Ordinaria**  
Grupo: **SIT1** Curso: **2009/2010** Fecha: **27 de Octubre de 2009**

**Alumno:**

**PREGUNTAS:**

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Identificar participantes”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Definir el alcance”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tarea	Predecesoras	Estimación (semanas)
1	Ninguna	5
2	1	7
3	1	3
4	2	2
5	3	4
6	4	5
7	4,5	6
8	5	5
9	6,7,8	5

a) [0.5 puntos] Especificar el rango de movilidad de cada una de las tareas y el camino crítico. ¿Qué ocurre si la tarea 3 se retrasa 2 semanas? ¿Y si en vez de la 3, es la tarea 6 la que se retrasa 2 semanas?

b) [0.5 puntos] Partiendo del diagrama inicial, se decide utilizar la técnica de “Crashing” para disminuir la duración del proyecto. Para ello, se decide quitar 1 recurso de la tarea 5 (con lo que su duración aumenta en 2 semanas) y asignarlo a la tarea 4 (disminuyendo su duración en 1 semana). Especificar cuánto se ha reducido la duración del proyecto.

c) [0.5 puntos] Dado el diagrama de red inicial (sin ningún retraso), explicar sobre qué tareas se puede realizar la técnica de “Fast-Tracking” para reducir la duración del proyecto.



**4.- [1.5 puntos]** Al finalizar un proyecto detectas que hay ciertos entregables, que si bien aparecen en el Enunciado de alcance, no han sido generados durante la fase de ejecución. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**5.- [1.5 puntos]** La ejecución de un proyecto interno, en el que se va a instalar un nuevo software de contabilidad para tu empresa, se desarrolla sin ningún problema. Una vez acabado el software y probado, se acepta su paso a producción por parte del sponsor. Sin embargo, una vez instalado, algunos usuarios empiezan a manifestar su malestar con el mismo. Tras revisar el documento de requisitos, verificas que todos ellos han sido tenidos en cuenta a la hora de producir el producto. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**6.- [1.5 puntos]** Te incorporas a una nueva organización como jefe de proyectos. Tu primer proyecto tiene una alta complejidad, ya que afecta a la mayoría de los departamentos, los cuales están enfrentados entre sí. Como el área de aplicación es nueva para ti, te resulta vital recabar información de empleados clave dentro de la empresa, a fin de realizar una correcta planificación. Sin embargo, cuando acudes a ellos no recibes la respuesta que esperabas, sino que su actitud es pasiva, aduciendo que tienen mucho trabajo, y que tu proyecto representa una prioridad muy baja para ellos. Incluso alguno ha faltado a entrevistas planificadas contigo sin previo aviso, y sin justificación posterior. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**7.- [1 punto]** Detallar los tipos de dependencias en el secuenciamiento de actividades, poniendo un ejemplo ilustrativo de cada una de ellas.

**8.- [1 punto]** Explicar en qué consiste y cuáles son las ventajas del método de Monte Carlo.