



DII

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Parcial** Convocatoria: **Ordinaria**
Grupo: **5IT1** Curso: **2007/2008** Fecha: **30 de Octubre de 2007**

Alumno:

PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

- 1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Elaboración de Presupuestos”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Secuenciamiento de Actividades”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tareas	Predecesoras	Estimación (semanas)
1	Ninguna	10
2	1	5
3	1	15
4	1	10
5	1	15
6	2, 3	10
7	4, 5	10
8	6, 7	10

- a) [1 punto] Especificar el rango de movilidad de cada una de las tareas y el camino crítico. ¿Qué ocurre si la tarea 3 se retrasa 1 semana? ¿Y si en vez de la 3, es la tarea 7 la que se retrasa 1 semana?
- b) [0.5 puntos] Partiendo del diagrama inicial, se decide utilizar la técnica de “Crashing” para disminuir la duración del proyecto. Para ello, se decide quitar 4 recursos de la tarea 4 (con lo que su duración aumenta en 6 semanas) y asignarlo a la tarea 5 (disminuyendo su duración en 7 semanas). Especificar cuánto se ha reducido la duración del proyecto.
- c) [0.5 puntos] Dado el diagrama de red inicial (sin ningún retraso), explicar sobre qué tareas se puede realizar la técnica de “Fast-Tracking” para reducir la duración del proyecto.



4.- [1 punto] Proponer un presupuesto para un proyecto de desarrollo software que implique compra de equipos y viajes frecuentes, y cuya duración se estime en 3 meses.

5.- [1.5 puntos] Has finalizando la implementación de un proyecto para una organización. Esta organización necesita reducir drásticamente los gastos de *mailing* ocasionados al contactar periódicamente con sus clientes, debido a la existencia de múltiples duplicados en las bases de datos. Mediante el proyecto, se pretende limpiar esos duplicados, y evitar que se vuelvan a producir en el futuro. Sin embargo, una vez implementado el proyecto, el cliente te comenta que aunque todo funciona de acuerdo a las especificaciones, la reducción de costes que se está obteniendo no es suficientemente alta.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

6.- [1.5 puntos] Te encuentras en la etapa de ejecución de un proyecto, que se está desarrollando según lo previsto tanto en tiempo como en coste. En un momento dado es necesario utilizar un componente muy novedoso que no ha sido exhaustivamente probado en el mercado, y que introduce un alto riesgo en el proyecto, ya que no se tiene seguridad de cómo va a resultar. No es posible utilizar una alternativa, ya que no existe, lo cual se documentó con detalle durante la etapa de planificación, a la hora de identificar los riesgos del proyecto. Un alto directivo de tu empresa se entera de este hecho a través de un reporte rutinario, y te comenta que la organización no está dispuesta a asumir un riesgo tan alto, ya que su tolerancia a este tipo de hechos es bastante más baja, y que por norma no se emprender acciones con tantas probabilidades de no salir bien. Esto, obviamente, pone en peligro la continuidad del proyecto.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- [1 punto] Durante la fase de control de un proyecto, descubres que todo el tiempo de contingencia asignado a cada una de las tareas se está consumiendo de manera rutinaria, por lo que cuando realmente se necesita debido a la aparición de algún imprevisto, muchas actividades están sufriendo retrasos.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

8.- [1 punto] Clasificar y explicar los tipos de proyecto según su motivación.