



# Universidad Antonio de Nebrija

**DII**

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Parcial** Convocatoria: **Ordinaria**  
Grupo: **5IT1** Curso: **2006/2007** Fecha: **14 de Noviembre de 2006**  
Alumno:

## PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

- 1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Estimación de Recursos de las Actividades”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Planificación del Alcance”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tareas	Predecesoras	Estimación (semanas)
1	Ninguna	10
2	1	5
3	1	5
4	2, 3	10
5	4	2
6	4	10
7	4	4
8	5, 6, 7	5

- a) [1 punto] Especificar el rango de movilidad de cada una de las tareas y el camino crítico. ¿Qué ocurre si la tarea 2 se retrasa 1 semana? ¿Y si en vez de la 2, es la tarea 5 la que se retrasa 1 semana?
- b) [0.5 puntos] Partiendo del diagrama inicial, se decide utilizar la técnica de “Crashing” para disminuir la duración del proyecto. Para ello, se decide quitar 3 recursos de la tarea 7 (con lo que su duración aumenta en 6 semanas) y asignarlo a la tarea 6 (disminuyendo su duración en 7 semanas). Especificar cuánto se ha reducido la duración del proyecto.
- c) [0.5 puntos] Dado el diagrama de red inicial (sin ningún retraso), explicar sobre qué tareas se puede realizar la técnica de “Fast-Tracking” para reducir la duración del proyecto.



# Universidad Antonio de Nebrija

**4.- [1.5 puntos]** Diseñar una estructura de trabajo detallada (WBS) a tres niveles mínimo del proyecto aeroespacial propuesto en clase como trabajo final de la asignatura. Realizar las consideraciones que se crean oportunas. Asignar el proyecto total al nivel 1 de la WBS y las distintas fases al nivel 2.

**5.- [1.5 puntos]** Te incorporas a una nueva organización como jefe de proyectos. Tu primer proyecto de desarrollo software tiene una alta complejidad, ya que afecta a la mayoría de los departamentos, los cuales están enfrentados entre sí. Transcurridas unas semanas, durante una reunión con los usuarios, se percibe que el grado de descontento es grande, ya que se ha detectado que un alto porcentaje de la funcionalidad que debería tener la aplicación, no se está desarrollando. Asimismo, los entregables parcialmente desarrollados no son exactamente lo que los usuarios esperaban. Tras una reunión con el equipo, se detecta que la Estructura de Trabajo Detallada sobre la que se está haciendo la planificación está bien construida.

Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**6.- [1.5 puntos]** Durante la ejecución de un proyecto, empiezan a surgir numerosos problemas con el alcance. Tras un análisis se detecta que el alcance marcado inicialmente sí era correcto, pero los innumerables cambios y variaciones que se están produciendo no se están gestionando de manera correcta. El problema reside en que el equipo está desorientado, y cada vez que surge la menor cuestión relacionada con el alcance, los procesos se ralentizan mucho (hasta llegar a bloquearse), y no existe una visión clara de quién ni cómo debería encargarse de esta situación.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**7.- [1.5 puntos]** Definir los siguientes conceptos relacionados con la metodología de gestión:

- a) Plan del Proyecto.
- b) Diagrama de Gantt.
- c) Diagrama de Pert.
- d) Presupuesto.
- e) Estimación “Bottom-Up”.
- f) Restricciones e Hipótesis.