

**DII**

Asignatura:	<b>LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos</b>	Examen:	<b>Parcial</b>	Convocatoria:	<b>Ordinaria</b>
Cuatrimestre:	<b>1º</b>	Curso:	<b>2005/2006</b>	Fecha:	<b>11 de Noviembre de 2005</b>
Grupo:	<b>5IT1</b>				

## PREGUNTAS

- 1.- [0,25 punto] Enumerar y describir según la metodología PMBOK las principales características de un proyecto.
- 2.- [0,5 punto] Enumerar y describir los tres tipos de estándares explicados en clase.¿En cuál o cuáles de ellos se encuentra englobado la metodología PMBOK?
- 3.- [0,25 punto] ¿Qué es “*Gold Plating*” para la metodología PMBOK?¿en que área de conocimiento la hemos estudiado?¿es una práctica aconsejable o desaconsejable? Razonad la respuesta.
- 4.- [1 punto] Dado el proceso “Creación de la WBS (Estructura de Trabajo Detallada)”, indicar a qué etapa pertenece, a que área de conocimiento, sus entradas, sus salidas y las herramientas y técnicas que se utilizan en esta “caja”.
- 5.- [1 punto] Te encargan que supervises la ejecución de un proyecto. Comienzas por analizar los objetivos del proyecto y compruebas que son específicos y precisos. Indica y explica qué otras características, según la metodología PMBOK, deben poseer estos objetivos.
- 6.- [1 punto] Eres el jefe de proyecto de una consultora y estás realizando un proyecto de desarrollo software para un cliente. El proyecto parece ir bien de fechas, costes etc. Pero el cliente empieza a manifestarse descontento con los entregables. Con cuál de las siguientes opciones crees que MEJOR se podría HABER EVITADO el llegar a esta situación. Razonad la respuesta
  - a) Mejorar el diccionario de la WBS.
  - b) Mejorar el cronograma.
  - c) Un correcto control de cambios en el alcance.
  - d) La planificación del alcance.

7.- [1 punto] Eres el jefe de un proyecto con 3 caminos críticos. Se te indica que debes reducir la duración del proyecto, pero tienes una restricción muy fuerte en cuanto al presupuesto. ¿Qué técnica utilizaríais para reducir el tiempo de duración del proyecto? ¿Qué medida adoptaríais antes de aplicar esa técnica?

8.- [1 punto] Dado el proceso “Desarrollo del Cronograma”, indicar a qué etapa pertenece, a qué área de conocimiento, sus entradas, sus salidas y las herramientas y técnicas que se utilizan en esta “caja”.

9.- [1 punto] El cliente nos indica que no tiene claras las dependencias lógicas entre las tareas. ¿A qué documento le remitiríamos para que pudiera comprender de la MEJOR manera posible estas dependencias?. Razonad la respuesta.

- a) El Acta del proyecto.
- b) La WBS.
- c) Un diagrama GANTT del cronograma.
- d) Un diagrama PERT del cronograma.

10.- [1 punto] En un proyecto, dada una tarea con *Early Start* o  $ES = 5$  días, *Early Final* ó  $EF = 10$  días, *Late final* ó  $LF = 12$  días, calcular utilizando el método del camino crítico la duración de la tarea, su  $LS$  ó *Late Start* e indicar si la tarea está en el camino crítico ó no, así como su movilidad u holgura.

11.- En un proyecto con la siguiente definición de actividades.

La tarea A puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 8 días.

La tarea B puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 6 días.

La tarea C puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 4 días.

La tarea D puede comenzar cuando terminen las tareas B y C y tiene una duración de 15 días.

La tarea E puede comenzar cuando terminen las tareas D y A y tiene una duración de 15 días.

La tarea F puede comenzar cuando termine la tarea D y debe acabar cuando acabe la tarea G

La tarea G puede comenzar cuando termine la tarea E y tiene una duración de 20 días.

[1,5 puntos] Dibujar el diagrama PERT, determinar la ruta crítica y la movilidad u holgura en todas las tareas.

[0,5 puntos] ¿Cuál sería el camino crítico si nos indican que la tarea F puede comenzar cuando termine la tarea D pero en vez de terminar a la vez que la tarea G, se nos indica que tiene una duración de 15 días?