

**DII**

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1°** Examen: **Parcial** Convocatoria: **Ordinaria**  
Grupo: **5IM1** Curso: **2005/2006** Fecha: **16 de Noviembre de 2005**

**PREGUNTAS:**

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Desarrollo del Acta del Proyecto”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Secuenciamiento de Actividades”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tarea	Predecesoras	Estimación (semanas)
1	Ninguna	5
2	1	3
3	2, 4	4
4	1	10
5	1	2
6	4, 5	4
7	6	2
8	3, 4, 7	3

- a) [2 puntos] Especificar el rango de movilidad de cada una de las tareas y el camino crítico. ¿Qué ocurre si la tarea 2 se retrasa 8 semanas? ¿Y si en vez de la 2, es la tarea 5 la que se retrasa 8 semanas?
- b) [0.5 puntos] Partiendo del diagrama inicial, se decide utilizar la técnica de “Crashing” para disminuir la duración del proyecto. Para ello, se decide quitar 3 recursos de la tarea 2 (con lo que su duración aumenta en 6 semanas) y asignarlo a la tarea 4 (disminuyendo su duración en 4 semanas). Especificar cuánto se ha reducido la duración del proyecto.

c) **[0.5 puntos]** Dado el diagrama de red inicial (sin ningún retraso), explicar sobre qué tareas se puede realizar la técnica de “Fast-Tracking” para reducir la duración del proyecto.

**4.- [2 puntos]** Proponer una estructura de trabajo detallada (WBS) a tres niveles de un proyecto de migración de una base de datos a una versión superior. Considerar que es necesario realizar un estudio de capacidad del actual servidor para cambiarlo eventualmente, y que es preciso tener planes de contingencia por si la actualización falla. Asignar el proyecto total al nivel 1 de la WBS y las distintas fases al nivel 2.

**5.- [1.5 puntos]** Te incorporas a una nueva organización como jefe de proyectos. Tu primer proyecto tiene una alta complejidad, ya que afecta a la mayoría de los departamentos, los cuales están enfrentados entre sí. Como el área de aplicación es nueva para ti, te resulta vital recabar información de empleados clave dentro de la empresa, a fin de realizar una correcta planificación. Sin embargo, cuando acudes a ellos no recibes la respuesta que esperabas, sino que su actitud es pasiva, aduciendo que tienen mucho trabajo, y que tu proyecto representa una prioridad muy baja para ellos. Incluso alguno ha faltado a entrevistas planificadas contigo sin previo aviso, y sin justificación posterior.

Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**6.- [1.5 puntos]** Durante la ejecución de un proyecto, empiezan a surgir problemas con el seguimiento del cronograma. Numerosos equipos reportan que no pueden comenzar su trabajo en la fecha indicada, porque necesitan partir de entregables previos que aún no han llegado. Los equipos encargados de producir esos entregables previos explican que están siguiendo el calendario marcado, y que su fecha de entrega es más tardía. Revisas el cronograma generado, y no detectas ninguna irregularidad en el mismo, ya que todas las actividades se han planificado dentro de su rango de movilidad, y el camino crítico está claramente identificado.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.