

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1°** Examen: **Parcial** Convocatoria: **Ordinaria**  
Grupo: **5IM1** Curso: **2004/2005** Fecha: **12 de Noviembre**

**PREGUNTAS:**

- 1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Definición del Alcance”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Inicio”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.
- 3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tarea	Predecesoras	Estimación (semanas)
1	Ninguna	5
2	1	3
3	2	4
4	1	10
5	1	2
6	5	4
7	6	2
8	3, 4, 7	3

- a) [2 puntos] Especificar el rango de movilidad de cada una de las tareas y el camino crítico. ¿Qué ocurre si la tarea 2 se retrasa 3 semanas? ¿Y si en vez de la 2, es la tarea 5 la que se retrasa 3 semanas?
- b) [0.5 puntos] Se decide utilizar la técnica de “Crashing” para disminuir la duración del proyecto. Para ello, se decide quitar 1 recurso de la tarea 6 (con lo que su duración aumenta en 2 semanas) y asignarlo a la tarea 4 (disminuyendo su duración en 1 semana). Especificar cuánto se ha reducido la duración del proyecto.
- c) [0.5 puntos] Dado el diagrama de red inicial (sin ningún retraso), explicar sobre qué tareas se puede realizar la técnica de “Fast-Tracking” para reducir la duración del proyecto.

**4.- [1 punto]** Te enfrentas a un nuevo proyecto, enmarcado en un área de conocimiento donde no tienes ninguna experiencia previa. Explicar las distintas técnicas que se pueden usar y con qué recursos se debería contar para realizar una correcta estimación de costes.

**5.- [2 puntos]** Accidentalmente, descubres que un miembro de tu equipo ha realizado (sin previo aviso) una tarea para completar un entregable que no estaba definido en la WBS. Cuando le preguntas acerca del tema, te comenta que ese entregable es imprescindible para completar el alcance, y que no figura en la WBS por error. No avisó acerca de este hecho, porque el esfuerzo que le costó generar el componente fue mínimo. ¿Qué conjunto de acciones tomas para gestionar esta situación, especificando el orden lógico entre ellas?

**6.- [2 puntos]** Trabajas como jefe de proyectos para *XYZ Inc.*, una de las principales empresas de transporte urgente en el Reino Unido. Te han asignado un proyecto interno para desarrollar un software específico que mejore la gestión de entregas y la comunicación con la flota de transporte. Según el cronograma ya aprobado, el proyecto acabará a finales del mes de Febrero. En una de las reuniones bisemanales que mantienes con los participantes, el Director de Operaciones manifiesta que el proyecto debería acabarse a finales de Noviembre, para que estuviera listo antes de la campaña de Navidad. Esto supondría una enorme mejora en la gran cantidad de entregas que se realizan en esa época. Sin embargo, tu jefe no es partidario de realizar ese cambio en la planificación, porque teme que se dispare el presupuesto del proyecto. ¿Cuál es la MEJOR forma de gestionar este conflicto entre los participantes?