



**DII**

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Ordinaria**  
Grupo: **SIT1** Curso: **2009/2010** Fecha: **25 de Enero de 2010**

**Alumno:**

### PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Planificar las Adquisiciones”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Verificar el Alcance”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tarea	Predecesoras	Estimación (días)	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
1	Ninguna	5	100	Día 1	Día 5
2	1	6	1000	Día 6	Día 11
3	1	12	700	Día 6	Día 17
4	1	15	400	Día 6	Día 20
5	1	20	4000	Día 6	Día 25
6	2	15	2000	Día 12	Día 26
7	3	12	1000	Día 18	Día 29
8	4	15	1000	Día 21	Día 35
9	5	10	500	Día 26	Día 35
10	6,7,8,9	10	100	Día 36	Día 45

Al final del día 16, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado completamente, con un coste real de 800 Euros.
- La tarea 3 se ha finalizado en un 25%, con un coste hasta el momento de 500 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado en un 90%, con un coste hasta el momento de 300 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado en un 75%, con un coste hasta el momento de 3000 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado completamente, con un coste real de 2500 Euros.
- La tarea 7 se ha finalizado completamente, con un coste real de 2000 Euros.
- Las tareas 8, 9 y 10 no han comenzado su ejecución.



A la vista de estos resultados:

- a) **[1 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 16: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC (suponer ritmo constante del CPI acumulado), ETC, TCPI (elegir la opción más razonable).
- b) **[0.5 puntos]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.
- c) **[0.5 puntos]** Interpretar el TCPI obtenido en el análisis anterior.

**4.- [1 punto]** Respecto al proyecto de compra de ambulancias por el Gobierno de Tailandia, explicado en clase como estudio del caso, discutir cuáles fueron los errores metodológicos más importantes, y cómo se tendrían que haber evitado. Mencionar al menos tres de ellos.

**5.- [1 punto]** Durante la ejecución de un proyecto, donde se han empleado grandes recursos y esfuerzo, despiden a tu jefe, que además es el sponsor, por unas diferencias políticas con otro directivo de la empresa. Un tiempo después, se cancela el proyecto bruscamente, lo cual produce una fuerte desmotivación entre los miembros del equipo, ya que el esfuerzo invertido no se ha visto reconocido. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían haber emprendido para mejorar esta situación.

**6.- [1 punto]** Durante la ejecución de un proyecto, se produce una discusión fuerte entre dos miembros del equipo acerca de cómo se debería realizar una cierta tarea técnica. A fin de solucionarlo, intentas mantener varias reuniones para acercar posturas durante varios días, pero no sólo no logras alcanzar un consenso sino que además se produce un retraso serio en el proyecto. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían haber emprendido para mejorar esta situación.

**7.- [1 punto]** Aceptas un nuevo trabajo en una compañía para dirigir un proyecto de gran interés. Unas semanas después, te das cuenta de que no encajas en el entorno de trabajo, las cosas no son como te esperabas y ves que en esas circunstancias no vas a ser capaz de dirigir el proyecto con éxito. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían haber emprendido para evitar esta situación.

**8.- [1 punto]** Estás en la fase de ejecución de un proyecto bastante complejo, con muchas vinculaciones internacionales. Esto implica multitud de viajes constantes a otros países por parte de los miembros de tu equipo, a fin de mantener reuniones con los usuarios internacionales. Debido a esto, se produce un desgaste físico y psicológico que afecta al rendimiento del equipo, poniendo en peligro las fechas de finalización del proyecto. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían haber emprendido para mejorar esta situación.

**9.- [1 punto]** Describir el valor añadido que aporta la calidad en un proyecto, y explicar los procesos relacionados con ella. Hacer hincapié en las diferencias entre estos procesos.