



DII

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Ordinaria**
Grupo: **SIT1** Curso: **2008/2009** Fecha: **19 de Enero de 2009**

Alumno:

PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Aseguramiento de la Calidad”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Gestión de Participantes”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento y su estimación temporal:

Tarea	Predecesoras	Estimación (días)	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
1	Ninguna	5	1000	Día 1	Día 5
2	1	8	1000	Día 6	Día 13
3	1	4	2000	Día 6	Día 9
4	1	10	500	Día 6	Día 15
5	2,3,4	2	500	Día 16	Día 17
6	5	4	2000	Día 18	Día 21
7	5	2	1500	Día 18	Día 19
8	6,7	5	100	Día 22	Día 26

Al final del día 16, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado completamente, con un coste real de 800 Euros.
- La tarea 3 se ha finalizado en un 25%, con un coste hasta el momento de 200 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado en un 50%, con un coste hasta el momento de 300 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado en un 75%, con un coste hasta el momento de 1000 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado completamente, con un coste real de 2500 Euros.
- Las tareas 7 y 8 no han comenzado su ejecución.



A la vista de estos resultados:

- a) **[1 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 16: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. Suponer que las variaciones en coste producidas han sido estándar (ritmo de gasto constante).
- b) **[0.5 puntos]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.
- c) **[0.5 puntos]** Explicar por qué las tareas 5 y 6 han podido comenzar antes de la finalización de la tarea 4, cuando existen dependencias que a priori lo impedirían.

4.- **[1 punto]** Respecto al proyecto titulado “Modulo Sperimentale Elettromeccanico” (para evitar las inundaciones en la ciudad de Venecia), explicado en clase como estudio del caso, discutir cuáles fueron los errores metodológicos más importantes, y cómo se tendrían que haber evitado. Mencionar al menos tres de ellos.

5.- **[1 punto]** Durante la ejecución de un proyecto para un cliente externo, te das cuenta de que un miembro de tu equipo que ha sido recientemente contratado, no se ha adaptado correctamente. Esto le está provocando situaciones de gran tensión, que le llevan a tener roces con sus compañeros. Hablas con el responsable de Recursos Humanos, y te sugiere que no hagas nada hasta dejar pasar un tiempo, para ver si la situación mejora por sí sola. Sin embargo, lejos de mejorar, te comentan que en la última reunión con el cliente, esta persona tuvo algunas salidas fuera de tono, creando cierto descontento.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

6.- **[1 punto]** Durante la ejecución de un proyecto, el material que te tenía que haber enviado un proveedor no ha llegado a tiempo. Esto ha afectado negativamente a una tarea del camino crítico, lo que ha supuesto un retraso en el proyecto.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- **[1 punto]** Repetir el ejercicio anterior, pero ahora suponiendo que la causa del retraso se ha debido a múltiples fallos en la entrega de material por el mismo proveedor, durante varias semanas.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

8.- **[1 punto]** Estás la fase de ejecución de un proyecto bastante complejo, con muchas vinculaciones internacionales, y con una curva de aprendizaje alta. Después de bastante tiempo empleado en formar al equipo en la tecnología que se va a utilizar, detectas un intento del Jefe del Departamento de Desarrollo de tu empresa para llevarse tres recursos que te había cedido inicialmente. Hablas con él para explicarle que esos recursos son imprescindibles para ti, y te contesta que él es el responsable de esos programadores y que también los necesita.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

9.- **[1 punto]** Describir en detalle en qué consiste el presupuesto de un proyecto. Confeccionar una versión reducida del mismo para un proyecto de desarrollo software.