



Universidad Antonio de Nebrija

DII

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Ordinaria**
Grupo: **5IT1** Curso: **2006/2007** Fecha: **5 de Febrero de 2007**

Alumno:

PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Administración del Contrato”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento, su estimación temporal y de coste y la información de planificación

Tarea	Predecesoras	Estimación (días)	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
1	Ninguna	10	1000	Día 1	Día 10
2	1	5	1000	Día 11	Día 15
3	1	5	2000	Día 11	Día 15
4	2, 3	10	500	Día 16	Día 25
5	4	2	500	Día 26	Día 27
6	4	10	2000	Día 26	Día 35
7	4	4	1500	Día 26	Día 29
8	5, 6, 7	5	100	Día 36	Día 40

Al final del día 20, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1500 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado completamente, con un coste real de 800 Euros.
- La tarea 3 se ha finalizado completamente, con un coste real de 800 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado se ha finalizado completamente, con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado completamente, con un coste real de 500 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado en un 40%, con un coste hasta el momento de 800 Euros.
- La tarea 7 se ha finalizado en un 25%, con un coste hasta el momento de 1000 Euros.
- La tarea 8 no ha comenzado su ejecución.



Universidad Antonio de Nebrija

A la vista de estos resultados:

- a) **[1.5 puntos]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 20: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. Suponer que las variaciones en coste producidas han sido estándar (ritmo de gasto constante). Definir las distintas magnitudes previamente calculadas.
- b) **[0.5 puntos]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.

4.- [1.5 puntos] Explicar los distintos tipos de costes que pueden existir en un proyecto. Razonar a qué categorías pertenecen:

- a) El *training*.
- b) El salario de los miembros de equipo.
- c) El consumo de electricidad y agua.

5.- [1.5 puntos] El proyecto que estás dirigiendo va bien en tiempo y coste. Sin embargo, a pocas semanas de su finalización, descubres que una parte importante de la funcionalidad no está siendo desarrollada. Tras examinar la RAM, te das cuenta de que esa parte debería ser ejecutada por un proveedor externo. Consultado el proveedor, argumenta que esa funcionalidad no fue discutida inicialmente, y que por lo tanto no le toca a él desarrollarla.

Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

6.- [1.5 puntos] Te encuentras en la etapa de ejecución de un proyecto, en el que se ha identificado un módulo funcional que es preciso subcontratar. En estos momentos, estás recibiendo las ofertas de los distintos proveedores, en respuesta a la solicitud pública de colaboración que se ha distribuido entre las compañías del sector. Sin embargo, detectas que estas ofertas no contienen todos los datos que necesitas para tomar una decisión sobre la elección del proveedor. Falta información sobre la capacidad técnica de la empresa proveedora, así como detalles legales necesarios en el caso de formalizar finalmente un contrato. En estas circunstancias, no se puede realizar una elección con garantías del proveedor al cual subcontratar el módulo.

Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- [1.5 puntos] Dado la técnica conocida como el *método de la cadena crítica*:

- a) Explicar el qué proceso de la metodología se aplica.
- b) Definir con detalle en qué consiste.
- c) Ventajas e inconvenientes respecto a otras técnicas similares.