

DII

Asignatura:	LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos	Examen:	Final	Convocatoria:	Ordinaria
Cuatrimestre:	1º	Curso:	2004/2005	Fecha:	1 de Febrero de 2005
Grupo:	5IT1				

PREGUNTAS:

1.- [0,5 punto] Enumerar y describir según la metodología PMBOK las principales características de un proyecto.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del grupo de procesos o caja “Cierre del Contrato” ó “Contract Closeout”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- En un proyecto con la siguiente definición de actividades.

La tarea A puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 8 días.

La tarea B puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 6 días.

La tarea C puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 4 días.

La tarea D puede comenzar cuando terminen las tareas B y C y tiene una duración de 15 días.

La tarea E puede comenzar cuando terminen las tareas D y A y tiene una duración de 15 días.

La tarea F puede comenzar cuando termine la tarea D y tiene una duración de 16 días.

La tarea G puede comenzar cuando terminen las tareas E y F y tiene una duración de 20 días.

[1 punto] Dibujar el diagrama PERT, determinar la ruta crítica y la movilidad u holgura en todas las tareas.

En el mismo proyecto nos dan la siguiente información relativa a su estimación temporal y de costes.

Tarea	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
A	1000	Día 1	Día 8
B	1000	Día 1	Día 6
C	2000	Día 2	Día 5
D	1500	Día 6	Día 20
E	500	Día 22	Día 36
F	500	Día 21	Día 36
G	100	Día 36	Día 57

Al final del día 11, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea A se ha finalizado completamente, con un coste real de 1200 Euros.
- La tarea B se ha finalizado en un 80%, con un coste hasta el momento de 800 Euros.
- La tarea C se ha finalizado completamente con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea D se ha finalizado en un 75% con un coste real de 1250 Euros.
- El resto de tareas no han comenzado su ejecución.

A la vista de estos resultados:

- a) **[2 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 5: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. .Suponed que las variaciones en coste hasta el final del proyecto siguen la misma tendencia que hasta el día 11.
- b) **[1,5 punto]** Explicar qué representan cada uno de los parámetros anteriores.
- c) **[1 punto]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.

4.- [1 punto] En el proyecto ‘*Modulo Sperimentale Elettromecanico*’ explicado en clase (Proyecto del Gobierno Italiano para Venecia), detallar tres grupos de procesos o cajas de la metodología PMBOK donde claramente se han producido fallos y comentar qué acciones se deberían emprender para mejorar la situación.

5.- [1 punto] Durante la ejecución un proyecto se detecta que el administrador de la base de datos (DBA) esta pensando en abandonar la empresa. Explicar qué grupo de procesos o caja de la metodología PMBOK debe ser modificado para afrontar esta situación y qué acciones se deberían emprender.

6.- [0,5 punto] En el trato con un proveedor se detecta que los costes debido al tipo de contrato que hemos escogido están siendo excesivamente altos. Explicar qué grupo de procesos o caja de la metodología PMBOK está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- [0,5 punto] En un proyecto detectamos la aparición nuevos riesgos inicialmente no detectados, de acuerdo con la metodología PMBOK Indicar que grupos de procesos o cajas debería modificarse en el caso de que la probabilidad de que los riesgos se produzca sea

pequeña, y también indicar que grupos de procesos o cajas debería modificarse en el caso de que la probabilidad de que los riesgos se produzca sea grande. Explicar la diferencia.