

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Ordinaria**
Grupo: **5IM1** Curso: **2004/2005** Fecha: **1 de Febrero de 2005**

PREGUNTAS:

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Ejecución del Plan de Proyecto”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Cierre Administrativo”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento, su estimación temporal y de coste y la información de planificación

| Tarea | Predecesoras | Estimación (días) | Estimación (Euros) | Comienzo planificado | Final planificado |
|-------|--------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| 1 | Ninguna | 2 | 1000 | Día 1 | Día 2 |
| 2 | 1 | 3 | 1000 | Día 3 | Día 5 |
| 3 | 2 | 6 | 2000 | Día 6 | Día 11 |
| 4 | 1 | 1 | 500 | Día 3 | Día 3 |
| 5 | 1 | 2 | 500 | Día 4 | Día 5 |
| 6 | 5 | 2 | 2000 | Día 6 | Día 7 |
| 7 | 6 | 8 | 1500 | Día 8 | Día 15 |
| 8 | 3, 4, 7 | 3 | 100 | Día 16 | Día 18 |

Al final del día 5, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1200 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado en un 80%, con un coste hasta el momento de 400 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado en un 50%, con un coste hasta el momento de 400 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado completamente, con un coste real de 500 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado en un 25%, con un coste hasta el momento de 1000 Euros.

- El resto de tareas no han comenzado su ejecución.

A la vista de estos resultados:

- a) **[2 puntos]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 5: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. Suponer que las variaciones en coste producidas han sido atípicas.
- b) **[1 punto]** Explicar qué representan cada uno de los parámetros anteriores.
- c) **[1 punto]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.

4.- [1 punto] En el proyecto “*Trilogy*” explicado en clase (mejora de la infraestructura tecnológica del FBI), detallar tres procesos de la metodología PMBOK donde claramente se han producido fallos y comentar qué acciones se deberían emprender para mejorar la situación.

5.- [1 punto] En la mitad de un proyecto detectas que un número significativo de los miembros del equipo están desmotivados. Su relación entre ellos es tensa, y esto empieza a afectar al rendimiento del proyecto. Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

6.- [1 punto] El proyecto que estás dirigiendo tiene un alto grado de riesgo, ya que implica el trato con varios proveedores distintos. Detectas que varios de los entregables que estos proveedores están generando no cumplen con el Enunciado de Trabajo original. Asimismo, la emisión de facturas por estos entregables no se está produciendo en los términos acordados. Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- [1 punto] Se detecta que el proyecto está sufriendo muchos cambios debido a acciones improvisadas para gestionar un alto número de riesgos. Estos riesgos fueron oportunamente identificados en su momento, pero no pasaron al proceso de Planificación de la Respuesta a Riesgos. Explicar qué proceso(s) de la metodología está(n) fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.