



DII

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Extraordinaria**
Grupo: **5IT1** Curso: **2007/2008** Fecha: **12 de Junio de 2008**

Alumno:

PREGUNTAS:

(NOTA: No se aceptarán respuestas que no hayan sido convenientemente razonadas)

1.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Análisis Cuantitativo de Riesgos”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del proceso “Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento, su estimación temporal y de coste y la información de planificación

Tarea	Predecesoras	Estimación (días)	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
1	Ninguna	10	1000	Día 1	Día 10
2	1	10	1000	Día 11	Día 20
3	1	15	2000	Día 11	Día 25
4	1	15	500	Día 11	Día 25
5	1	20	500	Día 11	Día 30
6	1	15	2000	Día 11	Día 25
7	1	10	1500	Día 11	Día 20
8	2, 3, 4, 5, 6, 7	20	100	Día 31	Día 50

Al final del día 40, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado completamente, con un coste real de 800 Euros.
- La tarea 3 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1500 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado en un 50%, con un coste hasta el momento de 300 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado completamente, con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado en un 40%, con un coste hasta el momento de 800 Euros.
- Las tareas 7 y 8 no han comenzado su ejecución.



A la vista de estos resultados:

- a) **[1 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 40: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. Suponer que las variaciones en coste producidas han sido estándar (ritmo de gasto constante). Definir las distintas magnitudes previamente calculadas.
- b) **[0.5 puntos]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.
- c) **[0.5 puntos]** Explicar cómo calificarías el nivel de riesgo que tiene este proyecto. Justificar la respuesta.

4.- **[1 punto]** Te encargan decidir la viabilidad de un proyecto que está en fase de estudio, y sobre el que existen dudas acerca de su rentabilidad económica. El criterio fundamental sobre el que se tomará la decisión es la rapidez con la que se va a recuperar la inversión en el proyecto. Razonar qué técnica de selección de proyectos sería la más apropiada en este caso. ¿Y si el criterio utilizado fuera el tipo de interés proporcionado por el proyecto?

5.- **[1 punto]** El NPV del proyecto A es de 1,000,000 de Euros, obtenidos en 10 años. El NPV del proyecto B es de 500,000 Euros, pero obtenidos en 2 años. Razonar qué proyecto es más interesante, considerando una tasa de depreciación anual del 10%. Repetir el problema pero considerando una tasa de depreciación del 1%.

6.- **[1.5 puntos]** Estás dirigiendo un proyecto y empiezas a percibir que se están produciendo cierto tipo de problemas. Estos problemas son debidos a que determinados paquetes de trabajo se dan por buenos de manera equivocada, lo cual afecta a los equipos de trabajo que tienen que realizar tareas posteriores sobre esos paquetes. Explicar qué proceso de la metodología está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

7.- **[1.5 puntos]** Te han encargado la gestión de un proyecto para la monitorización de una empresa de transportes. Al no haber dirigido nunca ningún proyecto de esas características, acudes a la documentación almacenada por la empresa de proyectos previos similares. Al revisar esta documentación te das cuentas de que la información contenida no tiene ningún grado de detalle, es imprecisa y no está bien organizada. Ante esta perspectiva, te es imposible reutilizar estos datos para la estimación del nuevo proyecto. Explicar qué proceso de la metodología ha fallado claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

8.- **[1 punto]** Explicar los siguientes conceptos relacionados con la gestión de proyectos:

- Oficina de proyectos.
- Estimación paramétrica.
- ADM.
- Lecciones aprendidas.