

Asignatura:	LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos	Examen:	Final	Convocatoria:	Extraordinaria
Cuatrimestre:	1º	Curso:	2005/2006	Fecha:	26 de junio de 2006
Grupo:	51T1				

PREGUNTAS

- 1.- [0,5 punto] Explicar que significan los acrónimos PMBOK y PRINCE2, explicar las principales diferencias entre ambos estándares.(Origen, objetivos, certificaciones asociadas etc..)
- 2.- [0,5 punto] ¿Qué es “Heurística de Recursos” para la metodología PMBOK?¿en que área de conocimiento la hemos estudiado?¿es una práctica aconsejable o desaconsejable? Razonad la respuesta.
- 3.- [0,5 punto] Explicar las diferencia entre un diagrama ADM y un diagrama PDM. ¿Para que se utilizan? ¿En que “caja” o grupo de procesos los hemos estudiado?. Pinta un ejemplo de cada uno de estos diagramas
- 4.- [0,5 punto] Enumerar y describir los tres tipos de estándares explicados en clase.¿En cual o cuales de ellos se encuentra englobado el PMBOK?¿y el PRINCE2?
- 5.- [0,5 punto] Eres el jefe de un proyecto en el que empiezan a surgir conflictos entre los miembros del equipo, indica de acuerdo con la metodología PMBOK, ¿Cómo se podría haber evitado la aparición de estos conflictos?¿Como se podrían solucionar estos conflictos?¿En que caja o grupo de procesos estudia PMBOK la resolución de conflictos?.
- 6.- [0,5 punto] Indicar los tipos de costes que pueden darse en un proyecto, poned un ejemplo de cada uno de ellos
- 7.- [1 punto] Indicar razonadamente, al menos tres cajas o grupos de procesos de la metodología PMBOK que se incumplieron el proyecto “*Modulo Sperimentale Elettromeccanico (MOSE)*”, explicado en clase en el artículo “Murky Waters”.
- 8.- [1 punto] Indicar razonadamente, al menos tres cajas o grupos de procesos de la metodología PMBOK que se incumplieron el proyecto “*Trilogy*”, explicado en clase en el artículo “FBI under scrutini”.
- 9.- [1 punto] Dado el grupo de procesos o caja “Cierre del Contrato” indicar a que etapa pertenece, a que área de conocimiento, sus entradas, sus salidas y las herramientas y técnicas que se utilizan en esta “caja”.

10.- [1 punto] Dado el grupo de procesos o caja “Análisis Cuantitativo de Riesgos” indicar a que etapa pertenece, a que área de conocimiento, sus entradas, sus salidas y las herramientas y técnicas que se utilizan en esta “caja”.

11.- En un proyecto con la siguiente definición de actividades.

La tarea A puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 8 días.

La tarea B puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 6 días.

La tarea C puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 4 días.

La tarea D puede comenzar cuando terminen las tareas B y C y tiene una duración de 15 días.

La tarea E puede comenzar cuando terminen las tareas D y A y tiene una duración de 15 días.

La tarea F puede comenzar cuando termine la tarea D y debe acabar cuando acabe la tarea G

La tarea G puede comenzar cuando termine las tarea E y tiene una duración de 20 días.

[0,5 puntos] Dibujar el diagrama PERT, determinar la ruta crítica y la movilidad u holgura en todas las tareas.

.- Dada la siguiente lista de tareas, su secuenciamiento, su estimación temporal y de coste y la información de planificación

Tarea	Predecesoras	Estimación (días)	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
1	Ninguna	2	1000	Día 1	Día 3
2	1	3	1000	Día 3	Día 6
3	2	6	2000	Día 6	Día 12
4	1	1	500	Día 3	Día 4
5	1	2	500	Día 4	Día 6
6	5	2	2000	Día 6	Día 8
7	6	8	1500	Día 8	Día 16
8	3, 4, 7	3	100	Día 16	Día 19

Al final del día 6, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea 1 se ha finalizado completamente, con un coste real de 600 Euros.
- La tarea 2 se ha finalizado completamente con un coste hasta el momento de 1000 Euros.
- La tarea 3 se ha finalizado en un 10% con un coste hasta el momento de 400 Euros.
- La tarea 4 se ha finalizado en un 50%, con un coste hasta el momento de 600 Euros.
- La tarea 5 se ha finalizado completamente, con un coste real de 100 Euros.
- La tarea 6 se ha finalizado en un 40%, con un coste hasta el momento de 800 Euros.
- El resto de tareas no han comenzado su ejecución.

A la vista de estos resultados:

- [1 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 6: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. Suponer que las variaciones en coste producidas han sido .
- [1,5 puntos]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.