

**DII**

Asignatura: **LS5168 - Gestión de Proyectos Tecnológicos**  
Cuatrimestre: **1º** Examen: **Final** Convocatoria: **Extraordinaria**  
Grupo: **5IT1** Curso: **2004/2005** Fecha: **27 de Junio de 2005**

**PREGUNTAS:**

1.- [0,5 puntos] Enumerar y describir según la metodología PMBOK las principales características de un proyecto. Explicar el significado del acrónimo PMBOK.

2.- [1 punto] Explicar de manera razonada las entradas, técnicas y salidas del grupo de procesos o caja “Adquisición de personal” ó “Staff acquisition”, y enmarcarlo dentro de la metodología de gestión de proyectos PMBOK. Especificar el área de conocimiento y la etapa en la que se engloba.

3.- En un proyecto con la siguiente definición de actividades.

La tarea A puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 8 días.

La tarea B puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 5 días.

La tarea C puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 4 días.

La tarea D puede comenzar cuando terminen las tareas B y C y tiene una duración de 15 días.

La tarea E puede comenzar cuando terminen las tareas D y A y tiene una duración de 15 días.

La tarea G puede comenzar inmediatamente y tiene una duración de 21 días

La tarea F puede comenzar cuando terminen las tareas D y G y tiene una duración de 16 días.

La tarea H puede comenzar cuando terminen las tareas E y F y tiene una duración de 21 días.

[1 punto] Dibujar el diagrama PERT, determinar la ruta crítica y la movilidad u holgura en todas las tareas.

En el mismo proyecto nos dan la siguiente información relativa a su estimación temporal y de costes.

Tarea	Estimación (Euros)	Comienzo planificado	Final planificado
A	1000	Día 1	Día 9
B	1000	Día 1	Día 6
C	1500	Día 1	Día 5
D	900	Día 5	Día 21
E	500	Día 20	Día 35
F	500	Día 21	Día 36
G	2000	Día 1	Día 22

H	100	Día 37	Día 57
---	-----	--------	--------

Al final del día 10, se hace una revisión del trabajo generado y se llega a la siguiente conclusión:

- La tarea A se ha finalizado completamente, con un coste real de 1200 Euros.
- La tarea B se ha finalizado en un 80%, con un coste hasta el momento de 800 Euros.
- La tarea C se ha finalizado completamente con un coste real de 1000 Euros.
- La tarea D se ha finalizado en un 75% con un coste real de 900 Euros.
- La tarea G se ha finalizado en un 50% con un coste real de 1000 Euros
- El resto de tareas no han comenzado su ejecución.

A la vista de estos resultados:

- a) **[2 punto]** Generar toda la información de rendimiento producida al final del día 11: EV, PV, AC, CV, SV, CPI, SPI, BAC, EAC, ETC, VAC. .Suponed que las variaciones en coste hasta el final del proyecto siguen la misma tendencia que hasta el día 11.
- b) **[1,5 punto]** Explicar qué representan cada uno de los parámetros anteriores.
- c) **[1 punto]** Con los resultados obtenidos, reportar el estado del proyecto en tiempo y coste. Proponer acciones para mejorar esta situación.

**4.- [1 punto]** En el proyecto “FBI under scrutiniy” explicado en clase (Proyecto del Federal Bureau of Investigation del Gobierno de los Estados Unidos), detallar al menos tres grupos de procesos o cajas de la metodología PMBOK donde claramente se han producido fallos y comentar qué acciones se deberían emprender para mejorar la situación.

**5.- [1 punto]** En un proyecto se ha seguido el criterio de estimación de tiempos de juicio experto pero se observa que durante la ejecución empiezan a aparecer riesgos no identificados. ¿cómo consideras que se debería estimar los tiempos en las actividades ante esta nueva situación? ¿En que caja o grupo de procesos según la metodología PMBOK se explican estas técnicas de estimación de tiempos?

**6.- [0,5 punto]** En el trato con un proveedor se detecta que los costes debido al tipo de contrato que hemos escogido están siendo excesivamente altos. Explicar qué grupo de procesos o caja de la metodología PMBOK está fallando claramente y qué acciones se deberían emprender para mejorar esta situación.

**7.- [0,5 punto]** En un proyecto ha terminado ya el trabajo técnico, pero según la metodología PMBOK todavía quedan procesos pendientes. Enumerar los grupos de procesos que constituyen la etapa de cierre y enumerar todas las salidas de estos procesos.